



**Jean LELONG**  
Président de SOS SAHEL

## **SOS SAHEL soutient les initiatives des communautés pour transformer les systèmes alimentaires des terres arides d'Afrique.**

Chères Donatrices,  
Chers Donateurs,

Je tiens à vous remercier pour votre fidélité et votre soutien aux actions de SOS SAHEL.

Alors que le changement climatique se manifeste partout dans le monde, le continent africain et les régions sèches en particulier sont les premières à en subir les conséquences. Malgré cette vulnérabilité, près de 300 millions de personnes travaillent à en tirer le meilleur parti. Le Sahel, riche de ses atouts économiques, continue d'affirmer sa remarquable capacité d'adaptation en temps de crises.

Parmi ces nombreux potentiels, l'agriculture sahélienne constitue la pierre angulaire de l'avenir africain. Très diversifiée selon les zones climatiques et les milieux naturels, elle possède des filières agro-alimentaires à forte valeur sociale, économique et environnementale, un réservoir de pratiques innovantes et de savoir-faire ainsi que des territoires dynamiques portés par des acteurs engagés.

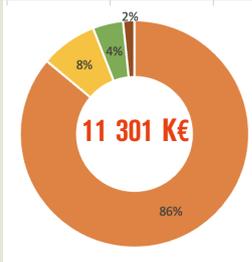
Depuis près de 50 ans, nous sommes témoins de l'ingéniosité et de la résilience des Sahéliens et Sahéliennes. Ensemble, nous déployons des solutions innovantes pour répondre aux défis de l'insécurité

alimentaire et du changement climatique. Notre approche s'enracine dans les ressources et les dynamiques locales, puisant sa force dans les connaissances et le savoir-faire des territoires. Notre action pour la transformation des systèmes alimentaires s'inscrit dans une vision plus large : celle d'un développement durable et d'une croissance inclusive.

Au nom des communautés que nous accompagnons, un grand Merci pour votre précieux soutien sans lequel nous ne pourrions réaliser tous nos programmes.

## FINANCEMENT

Emplois inscrits au compte de résultat



Emplois des ressources collectées auprès du grand public



### RESSOURCES



### RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

(en milliers d'euro)  
TOTAL 2023 **1 995k€**

### Le mot de la Trésorière

Grâce à vos dons, SOS SAHEL a pu poursuivre ses missions sociales dans les pays du Sahel, mais aussi sensibiliser le grand public aux enjeux des régions frappées par la grande pauvreté et par l'insécurité alimentaire.

Avec l'aide de nos partenaires locaux, nous avons été en mesure de mettre en œuvre les solutions développées avec les populations, d'identifier avec elles de nouveaux projets, de mobiliser de nouvelles ressources et de contribuer aux co-financements de nos programmes.

Je tiens à vous faire part de notre profonde reconnaissance pour votre solidarité envers les familles que nous accompagnons.



**Odile BOYER,**  
Trésorière

## COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION (CROD)

RESSOURCES	TOTAL 2023 (en €)	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (en €)
1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	1 995 496	1 995 496
2. AUTRES FONDS PRIVÉS	349 223	-
3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	10 049 459	-
4. AUTRES PRODUITS (dont reprises de provisions)	1 554 690	-
<b>I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>13 948 868</b>	<b>-</b>
II. REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	2 251 000	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>16 199 867</b>	<b>1 995 496</b>
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	33 000	-

EMPLOIS	TOTAL 2023 (en €)	DONT GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (en €)
1. MISSIONS SOCIALES	9 730 218	1 612 572
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	905 111	96 325
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	484 916	286 599
4. DOTATIONS AUX PROVISIONS	181 300	-
<b>I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>	<b>11 301 545</b>	<b>-</b>
II. ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR LES RESSOURCES AFFECTÉES	5 238 387	-
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>16 539 931</b>	<b>1 995 496</b>
EXCÉDENT OU DÉFICIT	-340 064	-

Le CROD a été établi selon le règlement comptable ANC-2018-06. La colonne de droite ventile les ressources issues de l'appel à la générosité du public et leur contribution au fonctionnement de l'association. Ces informations sont conformes à celles présentées dans le Compte d'Emploi des Ressources (CER).

Les comptes annuels 2023 de l'association ont été établis par le cabinet ACA NEXIA et certifiés par Monsieur Thomas Debenoit, Commissaire aux comptes du cabinet Aufiteg Audit, nommé par l'assemblée générale de juin 2018 pour une durée de six années.

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports d'activité et financier de l'année 2023 et disponibles sur le site internet de l'association [www.sossahel.org](http://www.sossahel.org), ou obtenues sur simple demande écrite.

Le Sahel est la proie de crises politiques et économiques successives, accentuées par les effets du changement climatique. Dans ce contexte, le travail de notre association est devenu plus complexe et notre devenir dans plusieurs régions est aujourd'hui incertain. Depuis deux années consécutives, nous subissons un désengagement progressif des bailleurs de fonds, qui n'hésitent plus à réaliser des coupes budgétaires sur des projets en cours. Cette instabilité chronique a plusieurs conséquences sur notre activité : des surcoûts de mise en œuvre des projets sur le terrain et une augmentation des risques de levée de fonds. Face à cette situation, nous sommes contraints de redéfinir nos périmètres d'actions et d'envisager la réduction du nombre de nos pays d'intervention. Malgré la baisse des ressources et un résultat de l'exercice déficitaire de 340K€, SOS SAHEL a consacré **85%** de son activité à ses missions sociales à l'étranger et en France. Du côté des ressources, nous pouvons noter une baisse légère des produits de la générosité de **-5,3%** qui s'explique principalement par une réduction de nos frais de prospection par rapport à l'exercice antérieur afin de contenir les frais de collecte. Les effets indirects de l'inflation, ont entraîné une baisse globale du don moyen. Les ressources en provenance des organismes privés et publics sont en croissance principalement du fait du lancement de nouveaux projets au Tchad et au Mali.

Grâce à vos dons, l'association consacre la majeure partie de ses ressources collectées auprès du public aux missions sociales (**81%**).

Les frais de recherche de fonds (**8%** des emplois) sont utilisés pour couvrir les frais de traitement de la collecte, l'envoi de courriers aux donateurs dont les reçus fiscaux, les frais de recherche de nouveaux donateurs ; et servent également à couvrir les frais de recherche de mécénat. Les charges de fonctionnement couvrent **4,2%** du total des emplois.

# BILAN SIMPLIFIÉ 2023

ACTIF (en €)	NET AU 31/12/2023	NET AU 31/12/2022
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>736 632</b>	<b>563 697</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>21 008 582</b>	<b>25 541 939</b>
Etudes en cours	135 585	22 048
Créances (1)	13 333 292	22 192 193
Disponibilités	7 405 649	3 245 248
Charges constatées d'avance	106 167	67 157
<b>TOTAL ACTIF NET</b>	<b>21 745 214</b>	<b>26 105 636</b>

PASSIF (en €)	NET AU 31/12/2023	NET AU 31/12/2022
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>190 884</b>	<b>534 847</b>
Dont RÉSULTATS DE L'EXERCICE	-340 064	65 675
<b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>	<b>6 779 930</b>	<b>3 774 242</b>
<b>PROVISIONS</b>	<b>-</b>	<b>34 999</b>
<b>DETTES</b>	<b>14 774 401</b>	<b>18 786 853</b>
Produits constatés d'avance (2)	11 491 047	18 997 408
Autres dettes financières et fiscales	3 283 354	2 764 140
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>21 745 214</b>	<b>26 105 636</b>

Des montants importants figurent en créances<sup>(1)</sup> ; il s'agit principalement des fonds à recevoir des financeurs et des avances versées aux associations sahéliennes partenaires pour l'exécution des projets. Les dettes proviennent principalement de produits constatés d'avance<sup>(2)</sup> qui correspondent aux avances perçues des financeurs institutionnels pour les projets.

## Notre politique de réserve

Depuis plusieurs années le bureau de l'association a souhaité accroître les réserves de l'association. Malheureusement, en raison des fragilités politiques des États sahéliens, nous avons dû utiliser une partie de nos ressources inscrites en report à nouveau pour achever certaines de nos missions. Le retour à l'équilibre économique en 2024 et les perspectives d'activité de 2025 devraient permettre de reconstituer les fonds propres.

## Notre modèle économique

SOS SAHEL s'appuie sur son réseau de partenaires pour réaliser ses missions. Depuis 46 ans, avec l'aide de plus de 1.000 acteurs locaux et nationaux, nous avons développé des programmes qui permettent de soutenir les initiatives promues par nos partenaires au cœur de leurs territoires.

Grâce à votre soutien, nous sommes parvenus à former un réseau de plus de 400 professionnels. Des femmes et des hommes agissent chaque jour sur le terrain pour identifier les solutions, définir les plans de développement territoriaux, monter des projets pour répondre aux priorités des populations et obtenir des impacts socio-économiques durables. Malgré le contexte environnemental et politique extrêmement fragile des régions arides, ils parviennent à suivre, coordonner, évaluer l'ensemble des actions mises en œuvre avec les communautés locales. C'est pourquoi sur une moyenne annuelle de 9M€ d'activité à l'étranger (moyenne des deux derniers exercices), plus de 60% de l'activité et des financements ont été mis en œuvre via nos partenaires locaux.

La professionnalisation des organisations de la société civile et le plaidoyer pour la sécurité alimentaire et le développement durable dans les régions arides de l'Afrique sont également au centre de nos missions. Organisé depuis 7 ans, le Forum des Africa days est un lieu d'échange et de création permettant de réunir les membres de notre réseau. Au sein des conventions climat, désertification, ou de l'Assemblée générale des Nations Unies, nous portons la voix de nos partenaires locaux pour une meilleure prise en compte des attentes des communautés rurales d'Afrique.

Avec votre aide, nous sommes en mesure d'agir de manière indépendante et l'action de notre ONG est appréciée pour son action concrète et son soutien aux communautés rurales. Notre savoir-faire est reconnu par les États, les organismes régionaux et les institutions internationales, ainsi que par plusieurs entreprises ou fondations.

Vos dons sont indispensables à la réussite de l'ensemble de nos missions. Sans votre soutien, nous ne serions pas en mesure de mobiliser d'autres partenaires financiers. La collecte de fonds constitue donc l'un des piliers économiques de SOS SAHEL.

## Plus de 45 années d'action sur le terrain

Fondée à la suite d'une période de sécheresses extrêmes, le réseau SOS SAHEL agit aujourd'hui dans les pays de la bande sahélienne. Nous soutenons, avec nos partenaires, les initiatives des communautés rurales des régions sèches d'Afrique afin qu'elles puissent développer leurs territoires en autonomie de façon à garantir durablement leur sécurité alimentaire et la qualité nutritionnelle de leur alimentation.

SOS SAHEL est reconnue d'utilité publique, en France, depuis 1984.

## Agir ensemble pour des impacts durables

Nos programmes sont conçus en étroite collaboration avec les communautés rurales, les organisations de la société civile et les collectivités territoriales. Ils intègrent l'ensemble des aspects qui participent au développement économique et social des populations les plus vulnérables de l'Afrique.

Nous développons des partenariats innovants en impliquant tout particulièrement la jeunesse et les femmes. La sensibilisation, l'éducation et la formation à la culture entrepreneuriale sont essentielles dans chacune des actions que SOS SAHEL met en œuvre avec l'expertise de A BETTER LIFE, association sénégalaise partenaire.

## Faire valoir les potentiels locaux et promouvoir une culture de réseau

Au Sahel, l'agriculture et l'élevage reposent principalement sur des pratiques issues des savoir-faire paysans. Nous travaillons en étroite collaboration avec les communautés pour identifier, expérimenter, valoriser et développer les meilleures solutions durables, répondant en priorité à leurs besoins.

Chaque année, les Africa Days de SOS SAHEL permettent de réunir une grande diversité de partenaires, d'acteurs locaux et d'experts. Cet événement est l'occasion pour les participants de tirer des recommandations du terrain, de réfléchir ensemble et co-construire des solutions à long terme pour le développement des régions sèches d'Afrique. Dans le même esprit, nous animons également le réseau des Partenaires de la Grande Muraille Verte permettant à près de 300 organisations de partager leurs connaissances, de mettre en avant leurs initiatives et de porter leur plaidoyer auprès des institutions internationales.



## POURQUOI AGIR À NOS CÔTÉS

L'appauvrissement des sols et l'insécurité alimentaire ne sont pas une fatalité. Nous accompagnons les populations du Sahel dans leur développement et dans la reconquête de leur environnement.

Choisir de soutenir notre action, c'est choisir de supporter une autre approche de l'humanitaire. En adhérant à une vision à long terme de l'amélioration des conditions de vie des Sahéliens, vous leur offrez les moyens de sortir progressivement du cycle des crises alimentaires.

Agriculture durable, reforestation, accès à l'eau potable, développement économique, formation... Autant de domaines dans lesquels nous fournissons un appui technique aux communautés locales afin qu'elles puissent, enfin, ne plus dépendre de l'aide d'urgence.

## 5 RAISONS POUR AGIR :

1. Agir à nos côtés, c'est participer au développement durable dans l'une des régions du monde les plus défavorisées par les conditions environnementales.
2. En soutenant les initiatives locales avec l'aide de nos partenaires, nous travaillons au plus près des Sahéliens pour leur permettre d'acquérir les outils indispensables à leur développement.
3. 20% de la population mondiale est concernée par la désertification. Nous aider à faire restaurer les terres des paysans du Sahel, c'est aussi envoyer un message d'espoir à des millions d'êtres humains.
4. Forts de nos 46 ans d'expérience, nous disposons d'une expertise dans la lutte contre la désertification et nous partageons nos savoir-faire.
5. En atténuant l'impact du réchauffement planétaire, les agriculteurs familiaux pourront mieux vivre de leurs terres.

### GRÂCE À VOS DONNÉS, NOUS AVONS PU POURSUIVRE ET INITIER DE NOUVELLES ACTIONS EN 2023.

#### Notre impact en 2023

##### Travail décent et croissance économique

Dans le Sud-est du Sénégal, nous revitalisons la filière du fonio, une céréale native du Sahel, résistante aux sécheresses et essentielle à la sécurité alimentaire des populations. Notre action, conçue sur le long terme, va au-delà d'un simple projet en intégrant l'ensemble de la chaîne de valeur : de la mécanisation à la commercialisation.

En collaboration avec les associations locales et les collectivités territoriales, nous développons une approche inclusive de gestion des territoires. Cette démarche permet aujourd'hui aux producteurs d'accéder directement aux marchés et de développer de nouveaux partenariats.

##### Egalité des genres

Le programme Acacia mis en œuvre au Tchad par SOS SAHEL a fait progresser les droits des femmes et leur autonomisation économique dans deux régions rurales. La présence des femmes a considérablement augmenté dans les instances de gouvernance locale. L'initiative a également renforcé l'accès des femmes aux ressources grâce aux revenus accrus générés par l'augmentation annuelle de la production de gomme d'Acacia.

##### Renforcer les systèmes alimentaires

Dans le cadre du projet Beog Puuto au Burkina Faso nous avons développé le concept de bassins de collecte d'eau et de ruissellement écologiques dans quatre régions. Grâce à ces ouvrages, les producteurs récupèrent les eaux de ruissellement pour les activités agricoles et l'élevage. Ils sont en mesure de cultiver en contre saison, disposent de productions supplémentaires et entretiennent leurs animaux.

Par cette gestion durable de la ressource en eau, le revenus agricoles et la nutrition sont diversifiés, les nappes phréatiques sont rechargées. Sur le long terme, ces aménagements garantissent un meilleur approvisionnement en eau potable et une plus grande préservation des ressources naturelles.

##### Lutte contre les effets du changement climatique

Dans le Nord du Tchad, les communautés vivant autour des lacs d'Ounianga sont mobilisées pour protéger ce patrimoine mondial de l'UNESCO, dont elles tirent leurs moyens d'existence. Nous avons accompagné la mise en place d'un dispositif de suivi écologique des lacs et oasis incluant : une cartographie sur l'environnement et des plans d'aménagement locaux. Ces outils permettent de fixer aujourd'hui des règles d'utilisation des ressources locales et d'identifier des micro-projets pouvant être déployés tout en sensibilisant et en impliquant les communautés.

##### Agir ensemble pour un impact durable

En réunissant une diversité d'acteurs, nous imaginons des solutions nouvelles et adaptées répondant aux défis les plus pressants de la région. Les partenariats que nous initions contribuent à soutenir les dynamiques sociales et économiques des territoires. Des compétences sont mobilisées. Des paysages sont protégés et revitalisés. Les ressources naturelles sont gérées durablement. Des opportunités économiques pour les exploitants agricoles sont créés et renforcent la sécurité alimentaire et nutritionnelle. Les producteurs et productrices se voient dotés d'outils et connaissances essentiels pour prospérer dans un environnement fragile et en mutation. Les institutions locales et la gouvernance sont renforcées. Des cadres de concertation et de prise de décision transparente et responsable sont mis en place. Nous faisons entendre ensemble la voix des communautés locales et influençons les politiques en vue d'un changement durable.

### INNOVER ET DIFFUSER DES MODÈLES DE DÉVELOPPEMENT ADAPTÉS ET EFFICACES

Avec nos partenaires sur le terrain, nous engageons des actions pouvant s'adapter au contexte spécifique de chaque territoire. Une fois expérimentés, les projets peuvent être reproduits au sein d'un même pays, ou adaptés dans de nouvelles zones. Pour cela, **l'évaluation de nos projets et l'analyse de nos impacts, la capitalisation des savoir-faire et leur transmission constituent une priorité dans nos actions.**

La qualité et la pérennité de nos actions sont essentielles. Aussi, nous impliquons tous les acteurs mobilisés autour des enjeux du Sahel, animons le dialogue entre eux et menons un plaidoyer pour valoriser les solutions communes et durables.



**SOS SAHEL** SOSSAHEL.ORG



L'Essentiel 2023 est édité par l'association SOS SAHEL International France sise au 2, avenue Jeanne • 92 604 Asnières-sur-Seine Cedex • Tél. : 01 4 6 88 93 70 • www.sosahel.org • contact@sosahel.org • Directeur de la publication : Jean Lelong • Association reconnue d'utilité publique, labellisée par le Don en Confiance, organisme d'agrément et de contrôle des associations et fondations faisant appel à la générosité du Public • Commission paritaire 1013 H 83 719 • Conception & réalisation : SOS SAHEL • Crédits photo : Nicolas Holt - SOS SAHEL ISSN 2823-2879